Compte-rendu du Comité directeur
Vendredi 23 septembre 2022

Présents : Jacky Vimbert, Didier Aubert, Amandine Avenel, André Bergue, Max Bordeau, Grégoric Bouly, Céline Dumay, Julien Leroy, Laurent Lhutereau, Thomas Lustière, Patricia Marinier, Sandrine Romagné, Patrick Conche, Stéphane Labaume, Vincent Rouault, William Orion, Cécile Prévost, Patrick Chéhère

Invité : Johann Lobregat

Absents/excusés : Carole Rousseau, Sophie Piaton, Thierry Leleu, Thibault Bellenger, Julie Duval

Ordre du jour :

(1) – Intervention de Jacky Vimbert

(2) Présentation des orientations du Plan d'Orientations Stratégiques de la saison 22/23 (Guillaume Comméat)

(3) Approbation du procès-verbal du Comité directeur du 19/8/22

(4) Présentation et approbation du budget prévisionnel 22/23 (Laurent Lhutereau)

(5) Revalorisation des indemnités kilométriques et indemnités représentatives de frais divers des arbitres et délégués sportifs (Johann Lobregat)

PV VALIDE EN CD DU 06/03/23

Compte-rendu du Comité directeur
Vendredi 23 septembre 2022

1. Information de Jacky Vimbert - Election à la Présidence de la Ligue de Normandie de Rugby

En préambule du vote, Didier Aubert informe de la démission de Jacky Vimbert à la Présidence de la Ligue de Normandie de Rugby et de sa fonction au Bureau directeur. Le secrétaire général rappelle qu'en cas de carence, l'article 21 des statuts de la LRNR prévoit : « *En cas de vacance du poste de Président, pour quelque cause que ce soit, les fonctions de Président sont exercées provisoirement par un membre du Bureau élu au scrutin secret par le Comité directeur* »

Le Bureau directeur réunit en séance exceptionnelle le jeudi 22 septembre dernier a validé la candidature de Sandrine Romagné au poste de présidente par intérim et propose au Comité directeur de voter pour acter la proposition.

Le comité directeur approuve à la majorité (81% pour, 6% contre, 13% s'abstient)

Sandrine Romagné est élue Présidente de la Ligue de Normandie de Rugby.

La parole est donnée à Jacky Vimbert qui fait savoir que sa décision est motivée pour raisons familiales et de santé.

Sandrine Romagné prend ensuite la parole pour remercier les membres du Comité directeur pour la confiance accordée et déclare vouloir travailler collégialement afin de poursuivre le développement du Rugby en Normandie.

2. Présentation du Plan d'Orientations Stratégiques

Guillaume Comméat présente les axes de développement envisagés pour la saison 22-23 sous réserve de la validation des membres du Comité directeur et de la commission fédérale des territoires lors du rendez-vous « échanges » planifié le 12 octobre prochain.

Les actions retenues tiennent compte des besoins régionaux et de leur capacité à être justifiées.

Il est à noter que la part maximum – en fonction de la mise en œuvre des actions - allouée par la FFR au titre de cette programmation sera de 70 333€ contre 99 741 € la saison dernière

Action POS 1 Accompagner le perfectionnement des collectifs jeunes M16 et M18

MONTANT PROGRAMMÉ À VENTILER PAR ACTION OPÉRATIONNELLE	N° ACTIONS OPÉRATIONNELLES	OBJECTIFS	ACTIONS	INDICATEURS D'ÉVALUATION	MONTANT PROGRAMMÉ
2 000,00 €	1.1	Accompagner l'accès à une pratique régulière de perfectionnement vers l'élite régionale des M16G	Organiser 2 stages par bassins (les bassins 1et 2 puis 4 et 5 fusionnent pour le CD76)	Nombre de stages organisés par la LRNR Nombre de joueurs présents + Nombre de techniciens présents (développement des compétences des techniciens sur l'identification de l'élite régionale)	17 200 €
2 000,00 €	1.2		Organiser 1 stage/rencontre régionale suite à l'identification des joueurs M16G en bassins		
3 500,00 €	1.3		Participer à une rencontre inter-ligue pour l'équipe régionale (élite régionale M16G)		
1 000,00 €	1.4	Accompagner l'accès à une pratique régulière de perfectionnement vers l'élite régionale des M18G	Organiser 1 stage par bassin (les bassins 1 et 2) le 31/08/2022	Nombre de stages organisés par la LRNR Nombre de joueurs présents + Nombre de techniciens présents (développement des compétences des techniciens sur l'identification de l'élite régionale)	
1 200,00 €	1.5		Organiser 1 stage suite à l'identification des joueurs M18G en bassins le 17/09/2022		
2 000,00 €	1.6		Organiser 2 stages par bassin (les bassins 1et 2) en février et avril 2023		
2 000,00 €	1.7		Organiser 1 stage/rencontre régionale suite à l'identification des joueurs M18G en bassins en avril 2023		
3 500,00 €	1.8		Participer à une rencontre inter-ligue pour l'équipe régionale (élite régionale M18G)	Participer à 1 rencontre inter-ligue	

Commentaires :

Il s'agit d'une action qui participe, en complément des entraînements clubs et des compétitions, à améliorer le perfectionnement des joueurs. L'ouverture vers les joueurs M18 et la poursuite sur les M16 leur permettront de s'entrainer différemment et de partager avec les autres joueurs de leur territoire des situations en collectif réduit jusqu'au XV contre XV. Cette action a montré également un impact très importants sur la fidélisation et le développement des compétences des

Action POS 2 Développer la pratique olympique du rugby à 7

MONTANT PROGRAMMÉ À VENTILER PAR ACTION OPÉRATIONNELLE	N° ACTIONS OPÉRATIONNELLES	OBJECTIFS	ACTIONS	INDICATEURS D'ÉVALUATION	MONTANT PROGRAMMÉ
1 200,00 €	1.1	Accompagner l'élite régionale dans l'expertise la pratique du rugby à 7 M16-M18	Organiser 1 stage ciblé suite à l'identification des joueurs M16M18G en bassins, avril 2023	Nombre de joueurs présents	13 400 €
8 000,00 €	1.2		Participation au tournoi Howard Hinton Seven en M16-M18	Participation au HH Seven	
1 200,00 €	1.3	Accompagner l'élite régionale dans l'expertise la pratique du rugby à 7 F-18	Organiser 1 stage de masse spécifique Rugby à 7 F-18	Nombre de joueuses présentes	
2 000,00 €	1.4		Participation au tournoi Howard Hinton Seven en F-18	Participation au HH Seven	
1 000,00 €	1.5	Faciliter l'accès à la formation du certificat fédéral de rugby à 7 niveau 1	Organiser un séminaire de 3 jours du CF R7 niveau 1 en avril 2023	Nombre de stagiaires inscrits à cette formation	

Commentaires :

Cette action a vocation à anticiper les JOP PARIS 2024 et notamment l'accompagnement des élites régionales M16, M18 et F18 sur le rugby à 7. L'engagement de la ligue se fera également auprès des techniciens dans un dispositif d'aide à la participation du certificat fédéral de rugby à 7.

Action POS 3 Accompagner le développement et la fidélisation des joueuses Normandes

MONTANT PROGRAMMÉ À VENTILER PAR ACTION OPÉRATIONNELLE	N° ACTIONS OPÉRATIONNELLES	OBJECTIFS	ACTIONS	INDICATEURS D'ÉVALUATION	MONTANT PROGRAMMÉ
1 500,00 €	1.1	Fidéliser les pratiquantes et maintenir le nombre d'équipes engagées en compétition.	Organiser un festival M18F et +18 ans à X ouvert à toutes (tournoi libre sans classement) donc de masse pour faciliter l'engagement d'équipes / rassemblements	Nombre de joueuses présentes + Nombre d'équipes engagées en compétition à X.	7 800 €
4 800,00 €	1.2	Promouvoir la pratique du CROSS RUGBY en Normandie et faciliter les passerelles vers la pratique fédérale	Programmer 4 journées régionales de CROSS RUGBY F-18 et F+18	Nombre de journées animées et nombre de pratiquantes	
1 500,00 €	1.3	Promouvoir la pratique du rugby entre filles à l'école de rugby	Organiser 2 rassemblements régionaux des filles à l'école de rugby en parallèle du CF F-15	Nombre de joueuses participantes - Nombre de clubs représentés	

Commentaires :

Les féminines restent un public cible de la ligue et ce plan d'action permettra à toutes les joueuses en Normandie de bénéficier d'actions de promotion de la pratique que ce soit de l'école de rugby jusqu'à F+18 en passant par la mise en œuvre de rassemblements régionaux autour de la pratique du CROSS RUGBY.

PV VALIDE EN CD DU 06/03/23

Action POS 4 Accompagner la fidélisation des enfants à l'école de rugby

MONTANT PROGRAMMÉ À VENTILER PAR ACTION OPÉRATIONNELLE	N° ACTIONS OPÉRATIONNELLES	OBJECTIFS	ACTIONS	INDICATEURS D'ÉVALUATION	MONTANT PROGRAMMÉ
5 000,00 €	1.1	Créer un évènement régional dynamique, festif et fidélisant des M6 au M12	Mettre en place le trophée régional des écoles de rugby en associant les équipes techniques et des animations parallèles	Nombre de clubs présents, % d'affiliés participants	**9 000 €**
4 000,00 €	1.2	Assainir le climat compétitif lors des plateaux des écoles de rugby	Missionner les représentants fédéraux	Nombre de plateaux M14-F15 accompagnés	

Commentaires :

Les enfants des écoles de rugby sont un public à fidéliser et notamment lors des différents rassemblements régionaux et du challenge fédéral des M14-F15. L'engagement de la ligue se fera au travers du missionnement des réprésentants fédéraux et d'une organisation qualitative du rassemblement régional des EDR.

Action POS 5 Assurer le développement des compétences des représentants fédéraux pour les fidéliser

MONTANT PROGRAMMÉ À VENTILER PAR ACTION OPÉRATIONNELLE	N° ACTIONS OPÉRATIONNELLES	OBJECTIFS	ACTIONS	INDICATEURS D'ÉVALUATION	MONTANT PROGRAMMÉ
1 600,00 €	1.1	Développer les compétences des RF	Superviser l'ensemble des RF afin d'assurer une parfaite maitrise de la mission	Nombre de rapports de supervision	**1 600 €**

Commentaires :

Les supervisions effectuées permettront d'assurer un bon niveau de compétence et d'harmoniser les pratiques des représentants fédéraux. Plus on élèvera le niveau des RF, plus la Fédération aura la possibilité de faire évoluer les représentants fédéraux à des échelons supérieurs. Le climat compétitif interne aux compétitions régionales sera aussi plus

---

Action POS 6 Déployer le dispositif Ecol'Ovale en Normandie

MONTANT PROGRAMMÉ À VENTILER PAR ACTION OPÉRATIONNELLE	N° ACTIONS OPÉRATIONNELLES	OBJECTIFS	ACTIONS	INDICATEURS D'ÉVALUATION	MONTANT PROGRAMMÉ
2 000,00 €	1.1	Renforcer la participation des AS RUGBY (UGSEL et UNSS) une journée OPEN du Challenge Fédéral F15	Organiser une journée sur 2 sites (VIRE et PONT-AUDEMER) du challenge fédéral F15	Nombre d'AS RUGBY participantes, nombre d'élèves participants.	**2 000 €**

Commentaires :

Il s'agit de favoriser la pratique du rugby en collège pour les féminines.
Cette action est partagée avec le service régional UNSS et UGSEL. Elle seront co-organisées et arbitrées par des JO.

Action POS 7 Développer l'arbitrage et les actions partenariales (ETL, fédération scolaire).

MONTANT PROGRAMMÉ À VENTILER PAR ACTION OPÉRATIONNELLE	N° ACTIONS OPÉRATIONNELLES	OBJECTIFS	ACTIONS	INDICATEURS D'ÉVALUATION	MONTANT PROGRAMMÉ
500,00 €	1.1	Valoriser et développer l'arbitrage par les femmes au sein des clubs de la Ligue de Normandie de Rugby	Participation à des journées de valorisation de l'arbitrage par les femmes pour faire connaître les règles de l'arbitrage auprès d'elles	1 visite par club d'un arbitre fédéral/formateur accompagné d'arbitres femmes.	**12 500 €**
1 000,00 €	1.2	Fidéliser l'équipe technique en arbitrage (les formateurs et intervenants) au sein de la LRNR et récompenser leurs actions de formation à titre gracieux.	Fournir une dotation aux formateurs et intervenants en arbitrage dans l'exercice de leurs missions partenariales avec les commissions techniques	Nombre d'actions réalisées, Nombre de formateurs/intervenants dotés	
1 700,00 €	1.3	Fidéliser les ACF	Fournir à chaque ACF poursuivant en tant qu'arbitre stagiaire une dotation complète de l'arbitrage	Nombre d'ACF accompagnés	
3 500,00 €	1.4	Fidéliser et accroître les connaissances de chaque arbitre	Organiser un rassemblement régional des arbitres au Centre Sportif de Normandie d'Houlgate en Septembre 2022	Stage de rentrée réalisé à Houlgate le 1er weekend de Septembre	
2 500,00 €	1.5	Accompagner et fidéliser les ACF lors de leurs premières rencontres officielles	Accompagner les ACF d'un conseiller en arbitrage pour qu'il puisse se sentir en sécurité et serein lors de l'arbitrage de leurs premières rencontres	Les 2 premiers matchs sont accompagnés par un conseiller en arbitrage pour chaque ACF.	
1 500,00 €	1.6	Augmenter et acrroître les compétences des arbitres fédéraux vers le meilleur niveau	Participer au stage fédéral des arbitres du GRAND-OUEST	Participation à ce stage de mi-saison	
1 000,00 €	1.7	Développer les compétences des ACF mineurs	Convoquer des ACF mineurs sur les inter CD M14-F15. Accompagner les ACF mineurs par des formateurs en arbitrage	Participation des ACF mineurs au 2 inter-CD Normandie + Inter-CD GO	
800,00 €	1.8	Développer les échanges avec les cadres techniques de la Ligue et les entraineurs de club pour renforcer leurs compétences en arbitrage et les engager dans un rôle d'arbitre	Profiter des interventions lors des diverses interventions lors des formations pour valoriser l'arbitrage	Intervention dans les 5 bassins pour les journées sécurité, les brevets fédéraux, animation des ASR M12 et M14, accompagnement du jeu concours de découverte de l'arbitrage au niveau ligue, aide dans la labellisation des écoles de rugby, échanges divers pour mobiliser les clubs à l'arbitrage	

Commentaires :

La formation des arbitres, leur fidélisation et les échanges avec tous les acteurs du rugby normand permettront de renforcer la place de l'arbitrage pour une pratique sécuritaire et de qualité à l'échelle régionale. La place des arbitres filles et des ACF mineurs est particulièrement ciblée.

Action POS 8 Organiser le challenge régional de rugby à 5

MONTANT PROGRAMMÉ À VENTILER PAR ACTION OPÉRATIONNELLE	N° ACTIONS OPÉRATIONNELLES	OBJECTIFS	ACTIONS	INDICATEURS D'ÉVALUATION	MONTANT PROGRAMMÉ
6 833,00 €	1.1	Proposer une offre de pratique régulière du rugby à 5	Organiser des plateaux de rugby à 5 ciblés sur les RLSP (rugby loisirs sans plaquages) de janvier à mai 2023	Nombre de plateaux organisés, nombre d'équipes participantes, % de licenciés RLSP.	**6 833 €**

Commentaires :

Le rugby à 5 ouvert à toutes et tous présente des effectifs en constante augmentation depuis 2 saisons. Il s'agit donc de répondre aux attentes des pratiquants en proposant une pratique régulière de l'activité tout au long du 1er semestre 2023 avec des finalités compétitives dans le cadre d'un festival régional qualificatif pour les finales nationales.

Après avoir pris connaissance des axes de développement pour la saison 22/23, le Comité directeur approuve à l'unanimité la programmation POS 22/23

Didier Aubert souhaite rappeler la nécessité de licencier les jeunes et éducateurs pour qu'ils puissent à la fois participer aux plateaux et être couverts par la couverture assurance FFR.

Il termine en insistant sur la nécessité de tous - voir l'obligation – à s'inscrire et s'engager sur les actions Coupe du Monde 2023 portées par la Ligue.

3. Approbation du budget prévisionnel :

Laurent Lhutereau (LL) présente le budget prévisionnel pour la saison 2022-2023 (voir en annexe)

Patrick Conche questionne au sujet de l'absence de provisions juridiques alors qu'il y a saisine du Conseil des Prud'hommes par Mickaël Guillot.

Laurent Lhutereau signale que la Ligue n'envisage pas un jugement en sa défaveur. Néanmoins, la question s'est posée et l'arbitrage a conduit à provisionner la charge sur l'exercice 2021-2022.

Après avoir pris connaissance du budget prévisionnel, le Comité directeur approuve le budget prévisionnel de la saison 2022-2023 à la majorité (75% pour, 25% s'abstient)

4. Approbation de la revalorisation des indemnités kilométriques et indemnités représentatives de frais divers des arbitres et délégués sportifs

Johann Lobregat demande à revaloriser les indemnités kilométriques et l'indemnité représentative de frais des arbitres et délégués sportifs à hauteur de la progression portée sur les Règlements FFR (titre VI) compte tenu de la conjoncture : IK de 0,39€ à 0,45€. Indemnité : de 60 à 70€

Le Comité directeur approuve à la majorité (93% pour, 7% s'abstient)

Plus aucune question n'étant soulevée, la séance est levée à 19h30.

Didier Aubert,
Secrétaire général



PV VALIDE EN CD DU 06/03/23

ANNEXE

CHARGES			
FONCTIONNEMENT DES INSTANCES	Assemblées générales	3 000,00 €	
	Comité directeur (visio conférence privilégiée)	720,00 €	
	Réunion de rentrée administratives et sportives	4 500,00 €	
	Déplacements et frais de mission Président	11 000,00 €	
	Déplacements et frais de mission Secrétaire générale	3 500,00 €	
	Déplacements et frais de mission Trésorier général	500,00 €	
	Bureau directeur (autre élus) (visio conférence privilégiée et don)	1 200,00 €	
	Cotisations CROS	400,00 €	
	Représentation et participation aux AG FFR (AGO + congrès y compris bodega)	5 000,00 €	
	Sous-total		29 820,00 €
FONCTIONNEMENT OPERATIONNEL	Fournitures non stockables (eau, énergie, ...)	4 800,00 €	
	Fournitures administratives	1 100,00 €	
	Petit équipement et divers	3 200,00 €	
	Location bail emphytéotique	1,00 €	
	Location mopieur	907,00 €	
	Enretien locaux Thuit	4 610,00 €	
	Entretien paysager	1 500,00 €	
	Entretien machine à affranchir	150,00 €	
	Entretien photocopieur (contrat copies)	3 780,00 €	
	Entretien + réparation véhicule (minibus)	300,00 €	
	Maintenance informatique	2 200,00 €	
	Assurance responsabilité civile	2 055,00 €	
	Assurance pass asso (RC DIRIGEANT)	340,00 €	
	Assurance transport (minibus)	924,60 €	
	Assurance photocopieur	55,00 €	
	Honoraires comptables (externalisation paie + CAC)	8 700,00 €	
	Frais postaux et de télécommunications	3 000,00 €	
	Affranchissement	1 100,00 €	
	Services bancaires et assimilés	560,00 €	
	Taxe foncière	2 256,00 €	
	Intérêt des emprunts	900,00 €	
	Sous-total		42 438,60 €
FONCTIONNEMENT ETL (DONT DTL	Carburant	18 500,00 €	
	Petit équipement et divers	1 216,00 €	
	Frais sur carburant et péages	6 500,00 €	
	Location GPS	1 236,60 €	
	location voitures	26 933,68 €	
	Entretien + réparation véhicule	1 980,00 €	
	Maintenance informatique	1 200,00 €	
	Assurances	5 547,60 €	
	Frais télécommunications	4 900,00 €	
	Services bancaires et assimilés (cartes bancaires)	213,50 €	
	Sous-total		68 227,38 €
OPÉRATIONS DU BILAN	Provisions congés payés	32 200,00 €	
	Provisions charges sur congés payés	14 850,00 €	
	Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions – Charges	23 022,00 €	
	Stock	- 33 000,00 €	
	Sous-total		37 072,00 €

PV VALIDE EN CD DU 06/03/23

RESSOURCES HUMAINES	Emploi CTC	182 381,00 €	
	Emploi CRL (sur 8 mois)	22 720,00 €	
	Emploi admin	93 000,00 €	
	Cotisations employeurs (toutes charges)	190 000,00 €	
	Cotisation médecine du travail	459,00 €	
	Formation personnel (Rugby santé niveau 2 => CRL)	400,00 €	
	Sous-total		488 960,00 €
BENEVOLAT	Valorisation	12 000,00 €	
	Sous-total		12 000,00 €
FONCTIONNEMENT DE L'ORGANISATION TERRITORIALE			
Domaine de la communication	Développement et outils	1 000,00 €	
	Sous-total		1 000,00 €
Domaine régalien	Commission régionale des arbitres (dont actions POS)	9 500,00 €	
	Conseil des litiges	400,00 €	
	Commission "Epreuves territoriales" Féminines, masculines, à XV	15 600,00 €	
	Commission des RF (dont actions POS)	3 500,00 €	
	Commission médicale (dont actions POS)	500,00 €	
	Sous-total		29 500,00 €
Domaine de l'administration générale	Commission Affiliations, qualifications, mutations, rassembleme	- €	
	Commission régionale de vérification des pouvoirs	- €	
	Commission de qualification des enceintes sportives (dons privil	500,00 €	
	Commission bénévolats	500,00 €	
	Sous-total		1 000,00 €
Domaine du Rugby Educatif et scolaire	Commission des Ecoles de Rugby (dont action Pos)	7 000,00 €	
	Sous-total		7 000,00 €
Domaines des compétitions	Commissions des compétitions Séniors H et F (visio et don privilé	500,00 €	
	Commissions des compétitions Séniors F (visio et don privilégié)	500,00 €	
	Commissions des compétitions jeunes H et F (visio et don privilé	384,00 €	
	Sous-total		1 384,00 €
Domaine du développement des pratique et du Rugby social Club	Commission nouvelles pratiques (dont action POS)	7 200,00 €	
	Commission Rugby social club (dont actions POS)	9 200,00 €	
	Sous-total		16 400,00 €
Domaine financier	Commission de suivi des finances clubs et Cd	- €	
	Commission de préparation et suivi budget prévisionnel	- €	
	Sous-total		9 200,00 €
FORMATIONS SPORTIVES	Repas, hébergement, déplacement	17 500,00 €	
	Animation des formations sportives (considérée couverte par la subvention fédérale à l'emploi)	- €	
	Sous-total		17 500,00 €
SPORTIF			
Domaine féminin	Stages, sélection, FU15	6 000,00 €	
	Stages, sélection, FU18 et F+18	12 300,00 €	
Domaine masculin	CSM15 et U15	9 700,00 €	
	Moins de 18 ans (AT6N + action POS)	6 000,00 €	
	Sous-total		34 000,00 €
Manifestations régionales	Masculins, féminins Seniors et Jeunes à XV, X (dont maillots champions et replica des trophées R1, R2, R3, Challenge 1, Challenge 2, Challenge 3 et Réserves R1)	15 500,00 €	
	Sous-total		15 500,00 €
PROMOTION COUPE DU MONDE 2023	Projet Rugby au cœur	6 000,00 €	
	Sous-total		6 000,00 €
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Charges exceptionnelles sur opération de gestion	10 000,00 €	
	Sous-total		10 000,00 €
		TOTAL DES CHARGES	817 802 €

PV VALIDE EN CD DU 06/03/23

PRODUITS			
Fédération Française de Rugby	Aide financement Ligue régionale "socle commun"	181 804,00 €	
	Aide financement Ligue régionale "Spécialité"	70 333,00 €	
	Aides à l'Emploi (CTC)	307 000,00 €	
	Actions CSM15	1 890,00 €	
	Aides Services Civiques (hypothèse 15 contrats)	3 300,00 €	
	Sous-total		564 327,00 €
Agence Nationale du Sport	ANS 2023	26 000,00 €	
	Sous-total		26 000,00 €
Conseil regional de Normandie	Projet Ligue	15 000,00 €	
	Sous-total		15 000,00 €
Fonds de dotation de la RWC	Projet Rugby au Cœur	6 000,00 €	
	Sous-total		6 000,00 €
Participation des clubs	Cotisation régionale	88 650,00 €	
	Droits d'inscription à la formation sportive - BF Perfectionnement - Optimisation (formule en samedis) (hypothèse 23)	8 050,00 €	
	Droits d'inscription à la formation sportive - BF Perfectionnement - Optimisation (stage bloqué) (hypothèse 9)	4 275,00 €	
	Droit d'inscription à la formation - Initialisation Découverte - initiation et développement (formule en samedis) (hypothèse 58)	20 300,00 €	
	Droit d'inscription à la formation - Initialisation Découverte - initiation et développement (stage bloqué) (hypothèse 14)	6 650,00 €	
	Droit d'inscription à la formation - baby rugby (BC1) (hypothèse 16)	640,00 €	
	Droit d'inscription à la formation - Baby rugby (BC2) (hypothèse 16)	800,00 €	
	Droit d'inscription à la formation - Baby rugby (BC3) (hypothèse 16)	960,00 €	
	Droit d'inscription à la formation - Accrédiation Acompagnateur de club (formule en samedis) (hypothèse 5)	600,00 €	
	Droit d'inscription à la formation - Accrédiation Acompagnateur de club (stage bloqué) (hypothèse 0)	- €	
	Droit d'inscription à la formation - Rugby à 5 niveau 1 "Loisirs, Bien-être" (hypothèse 5)	700,00 €	
	Droit d'inscription à la formation - VAEF (hypothèse 0)	50,00 €	
	Réactivation de brevets fédéraux	- €	
	Droit d'inscription à la formation arbitrage - ACF (hypothèse 15)	1 200,00 €	
	Indemnités de formation lié aux mutations	5 000,00 €	
	Mutations	10 000,00 €	
	Pénalités et amendes (commission de Discipline)	6 000,00 €	
	Sous-total		153 875,00 €
Partenariat	Société générale (maillot champion)	7 000,00 €	
	Société générale (flocage véhicules)	2 000,00 €	
	Partenariat (flocage nouveaux véhicules)	3 500,00 €	
	Chanoine	400,00 €	
	Sous-total		12 900,00 €
Bénévolat	Valorisation des dons (dossiers Cerfa)	12 000,00 €	
	Sous-total		12 000,00 €
Divers	Conventionnement CQP et DEJEPS Grand Ouest (6 stagiaires)	6 100,00 €	
	Refacturation divers (frais DTL)	10 000,00 €	
	Formation campus	10 000,00 €	
	Produits financiers (interets bancaires)	1 200,00 €	
	OPCO (formation du personnel)	400,00 €	
	Sous-total		27 700,00 €
		TOTAL DES PRODUITS	817 802 €

PV VALIDE EN CD DU 06/03/23